



CONCORDIA  
コンコルディア・フィナンシャルグループ

# 100年の歴史を誇る地銀『横浜銀行』×『ESM』の 伴走型アジャイル開発 ～内製化に向けた初めの1歩～

2024/11/21  
横浜銀行 ICT推進部  
アジャイル開発チーム  
&  
永和システムマネジメント

# 自己紹介



嵯峨野 憲作

横浜銀行  
2023年中途入行  
スクラムマスター兼  
組織づくり担当



萩原 豪基

横浜銀行  
2024年中途入行  
開発担当



藤巻 美祐

横浜銀行  
2023年新卒入行  
開発担当



早川 祥平

永和システムマネジメント  
2011年入社  
スクラムマスター兼  
開発担当

## 今日の目的

- ・ アジャイルな人たちとの輪を広げたい
- ・ 横浜銀行でもアジャイル×内製化に取り組んでいることを知ってほしい！

# 会社概要

|    |           |
|----|-----------|
| 名称 | 株式会社 横浜銀行 |
|----|-----------|

|    |             |
|----|-------------|
| 創立 | 1920年12月16日 |
|----|-------------|

|     |             |
|-----|-------------|
| 資本金 | 2,156億28百万円 |
|-----|-------------|

|      |        |
|------|--------|
| 従業員数 | 3,921人 |
|------|--------|

(2024年3月31日現在)

## 企業理念

地域の金融システムの担い手としての役割を認識し、活力あふれる人財の開発、育成を積極的におこない、お客さま一人ひとりに最もふさわしい金融サービスの提供を通じ、地域に寄り添い皆さまから信頼される銀行をめざします。



はまペン

# 今日のお話

---

1. 横浜銀行のアジャイル開発の歩み
2. 横浜銀行でのアジャイル開発風景
3. 悩みと工夫
4. これからのお話

# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

サブシステムを含めて300超のシステムを、外部委託で開発・保守

従来の開発

銀行員をプロダクトオーナーとした、外部ベンダ主導のアジャイル開発

内製開発の導入

銀行員が開発者として、アジャイル開発を開始

銀行主導の内製開発へ

～2018

2019～2024

2024.7～

従来開発の悩み

- ・ リリースまでが長い
- ・ 開発コストの増加
- ・ 開発ノウハウの喪失



導入時期の悩み

- ・ 開発ノウハウの喪失
- ・ 要員の交代



# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

とはいえ、組織を立ち上げたばかりで、  
ゼロからシステム開発を始めるのはちょっと・・・



DevSecOps スクラム開発  
脆弱性テスト モダンフレームワーク 監視  
テスト自動化 パブリッククラウド CSPM  
運用設計 インシデント管理 CI/CD  
コンテナ技術 社内調整 リスク管理  
ユーザーストーリーマッピング セキュリティ対策

# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

アジャイルのプロフェッショナルで、  
一緒に汗をかいてくれるような、  
そんなパートナーに伴走して欲しい！



**永和システムマネジメント**（以下、ESM）さんとの  
協力体制の構築



# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

## 永和システムマネジメント側の関係者



※Agile Studio: ESMのアジャイル開発専門チーム



# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

---

## Agile Studioとしての関わり方

- アジャイル研修の実施
  - アジャイルの基礎を学ぶための研修をオフラインで実施
- アジャイル開発の支援（～10月）
  - 週次イベントの進行
  - **内製化に向けた作戦会議**

# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

---

## 内製化に向けた作戦会議

- 内製化を成功させるために、各メンバーがプロジェクトにどのように関わっていくかを考える
  - 週1回開催
  - うまくいっていることや課題感をオープンにする
  - スクラムマスター、アジャイルコーチ、マネージャーに加え**プロダクトオーナーも参加**

# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

アジャイルコーチのもと、おこなった取り組みは...

## Agile 基礎研修 Agile Boot Camp

### Agile Boot Campとは...

プロジェクトの理解を深めるため  
プロジェクトメンバーが集まり、  
実際のプロジェクトの初期段階を  
進めるためのプログラムです。



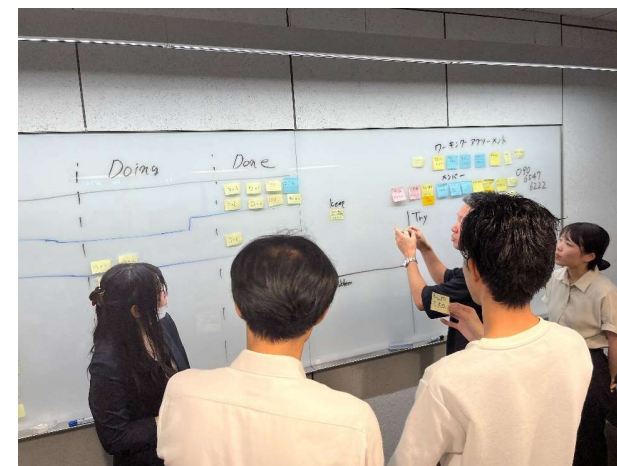
# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

## 1日目：Agile 基礎研修

座学：アジャイル開発の基礎、メンバーの役割、マインドセット

ワークショップ：折り紙ワーク

※プロダクト（複数のパーツから構成される折り紙）を、スクラム形式で計画、開発し、スクラムの進め方や考え方を体験する



## 2日目、3日目：Agile Boot Camp

ワーキングアグリーメントの作成～バックログの作成をおこなった



# 1. 横浜銀行のアジャイルの歩み

アジャイルコーチを通して

- ✓ **アジャイル開発**の進め方への理解
- ✓ 間違ったスクラムで内製化自体が頓挫する  
**リスク**の回避



プログラムを通して

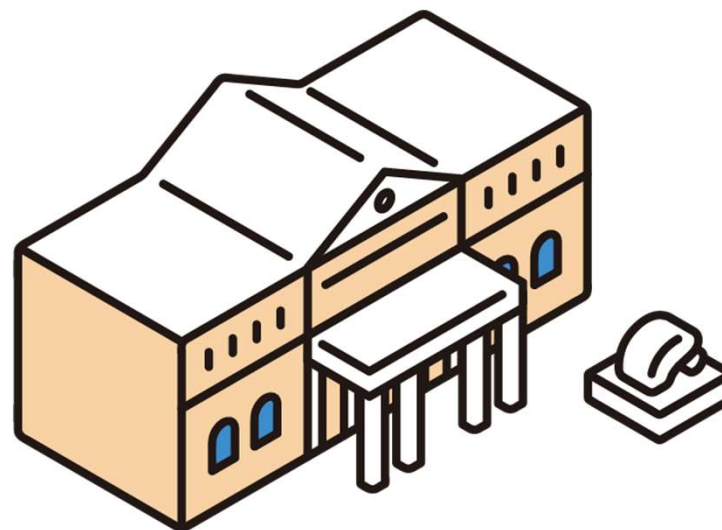
- ✓ プロダクトオーナーの**熱意の共有**
- ✓ プロジェクトの**趣旨、方向性**の理解



## 2. 横浜銀行でのアジャイル開発風景

① 銀行のイメージってこんな感じじゃないですか？？

- お堅い
- 技術古そう
- 変化を好まない



## 2. 横浜銀行でのアジャイル開発風景

① Miroを採用。居心地のいいコミュニケーション...

お堅い？ 😬

♡感謝ボード♡

@藤巻 美祐  
レトロのファシリ  
ナイスでした！  
あまびよんさんの  
記事

じょう

@しょうちゃん  
VSCodeの変数名コ  
ンバーターが標準  
になっているの知  
らなかった

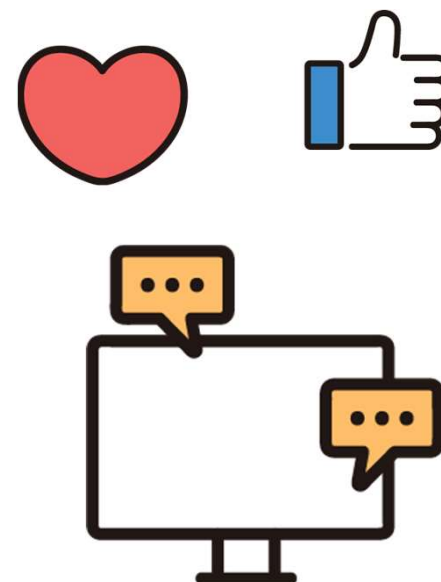
sizuhiko **ありがとう**

@Sagano  
Miroの整理あ  
りがとうござ  
います！

yuuka\_hirako

@goki\_hagihara  
モブでvalueの値をlabelとか  
にしてみたら？の発言で、  
値が文字列でないからマッ  
チしないかも？という気づ  
きが得られました

sizuhiko **ありがとう**





## 2. 横浜銀行でのアジャイル開発風景

① COBOLではありません！ …

技術古そう？ 🤖

NEXT.js



GitLab



Figma



Tailwind CSS



Storybook

## 2. 横浜銀行でのアジャイル開発風景

① 「アジャイル導入」そのものが大きな変化です。



変化を好まない？ 😬

## 2. 横浜銀行でのアジャイル開発風景

① アジャイルの進め方を受け入れ前向きにすすめています！

変化を好まない？ 😬



## 2. 横浜銀行でのアジャイル開発風景

① そうでもなさそうな感じしませんか？？

- お堅い → わりとフランク！？
- 技術古そう → トrendを抑えてる
- 変化を好まない → 前向きに受け入れている



## 3. 悩みと工夫

### (1) スクラムマスター嵯峨野の悩みと工夫



- 今まで開発者のいなかった組織なので、何をやるにも前例が無く、手探り感満載
- 稟議とか協議とか報告とか、お腹いっぱい
- チームを見る余裕が無い！

## 3. 悩みと工夫

### (1) スクラムマスター嵯峨野の悩みと工夫



もう一人増やそう

## 3. 悩みと工夫

### (1) スクラムマスター嵯峨野の悩みと工夫



プロダクトオーナーのサポート  
銀行内の手続き・調整  
ステークホルダーとのコミュニケーション

**スクラムマスター**



開発チームのサポート

**スクラムマスター**

#### 週次で作戦会議

- ・ チームアクティビティの計画 ⇒ チームに必要なものは？
- ・ アジャイルコーチのサポート ⇒ チーム外から見てどう？

## 3. 悩みと工夫

### (2) 組織づくり担当嵯峨野の悩みと工夫



- ゼロからチームを立ち上げたけど、シニアクラスエンジニアがいない
- 中途採用の応募は微々たるもの...
- 今いる行員エンジニアのスキルを上げたい
- **成長を待たずに実績も作らないと！**



## 3. 悩みと工夫

### (2) 組織づくり担当嵯峨野の悩みと工夫



**エンジニア育成も  
お願いしちゃおう**

## 3. 悩みと工夫

### (2) 組織づくり担当嵯峨野の悩みと工夫

ほとんどの作業を**ペアプロ**か**モブプロ**で実施

ESMディスティングイッシュトエンジニアを中心に、  
開発チーム内で知識・ノウハウの共有



ペア・モブ以外にも

- ・勉強会の実施（AWSリソース、アクセシビリティなど）

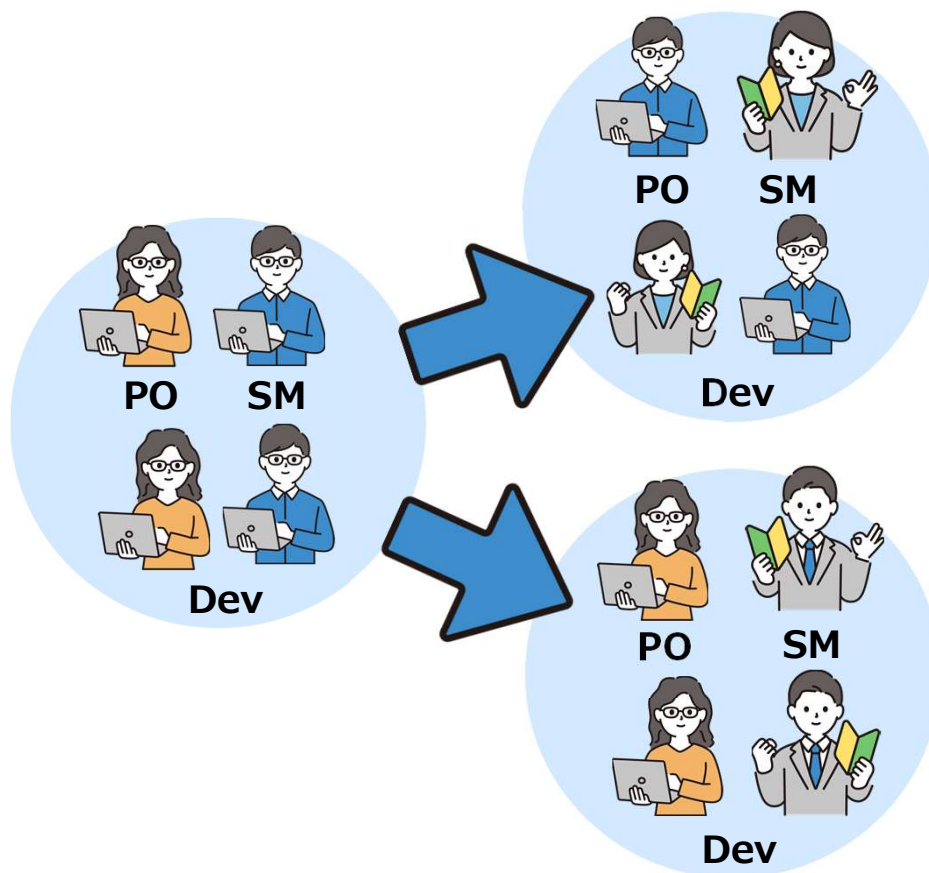
- 💡 案件に関係の深いトピックなので、学ぶ姿勢も積極的に！

- ・MiroやMattermostを使ったゆるめのコミュニケーション

- 💡 勉強を兼ねたチームビルディングに！

## 4. これからのお話

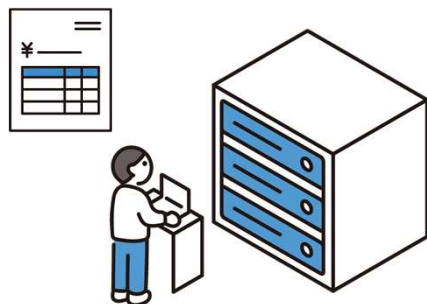
### チームの株分けと新メンバー募集



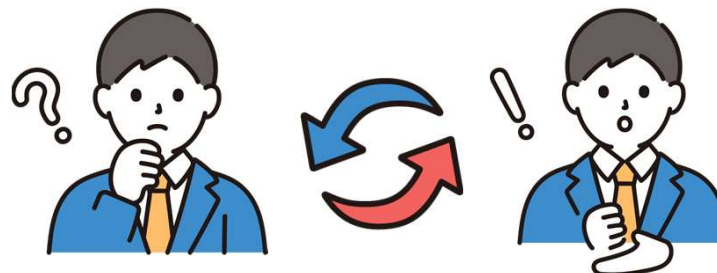
## 4. これからのお話

銀行内にもアジャイルの輪を広げていきたい

- ・アジャイル開発の活用
- ・適切な開発手法の選択



お堅いシステムは  
従来通りウォーターフォールでキッチリ



仮説と検証のサイクルを  
回したいサービスはアジャイルで柔軟に

## 4. これからのお話

横浜銀行ではアジャイルな仲間を募集しています。

内製化取り組みのご紹介

外部サイト) <https://www.talent-book.jp/boy/stories/55208>

株式会社横浜銀行人財部 採用担当

問い合わせメール) [career\\_saiyo\\_yokohama@hamagin.co.jp](mailto:career_saiyo_yokohama@hamagin.co.jp)

### Agile Studioのウェビナー（ESM主催）で情報発信



The graphic features an orange background with a white cloud shape. Inside the cloud, the text reads: **アジャイルに関する書籍 配っています！** (We have books related to Agile!). Below this, in a black box, it says: **Agile Studio by 永和システムマネジメントのブースにぜひ遊びにきてください！** (Please come and play in the booth of Agile Studio by ESM!). To the left of the cloud, there is a preview of a book titled 'AGILE PRACTICE MAP' with a callout bubble stating 'A5サイズ 155頁 プラクティス数45' (A5 size, 155 pages, 45 practices). At the bottom right, the logo for 'AGILE STUDIO by esm' is displayed, featuring a stack of books icon.



横浜銀行

CONCORDIA  
コンコルディア・フィナンシャルグループ